

Maire Tecnimont S.p.A.

Assemblea ordinaria degli Azionisti

8 aprile 2022, prima convocazione – 11 aprile 2022, seconda convocazione

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/1998.

Il presente documento riporta le domande pervenute alla Società dall'Azionista Marco Bava con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del D.lgs. 58/1998. Le risposte della Società sono riportate in blu e in grassetto sotto ciascuna domanda (o gruppo di domande).

DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :*

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce

lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto via pec prima dell'emanazione del provvedimento !

Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

La Società si è avvalsa delle modalità di svolgimento e partecipazione all'Assemblea previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020 convertito, con modificazioni, nella L. 27/2020, come da ultimo prorogato dal D.L. 228/2021 convertito dalla L. 15/2022 al fine di tutelare la sicurezza e la salute di tutti i partecipanti, il quale è applicabile nonostante la cessazione dello stato di emergenza. Le modalità di partecipazione all'assemblea sono descritte nell'avviso di convocazione messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge. In conformità a quanto previsto dal citato D.L. 18/2020, l'intervento in assemblea sarà possibile esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135-undecies D.Lgs. 58/1998. Al predetto rappresentante designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del D.Lgs. 58/1998, in

deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del D.Lgs. 58/1998. La proposta di mettere in votazione l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione non è all'ordine del giorno ed è inammissibile ai sensi dall'art. 2393, comma 2, Codice Civile in quanto non attiene a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio in approvazione.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

No, la sintesi delle attività svolte dai certificatori di bilanci per l'esercizio 2021 sono riportati alle pagine 188 e 267 della Relazione Finanziaria 2021.

3) Maire Tecnimont e Acciaierie d'Italia, hanno stabilito un'intesa per la decarbonizzazione dell'ex Ilva. Maire Tecnimont Spa attraverso la sua controllata NextChem e Acciaierie d'Italia, il principale gruppo siderurgico italiano, partecipato da ArcelorMittal e Invitalia, hanno siglato un accordo per uno studio di fattibilità sull'impiego nell'acciaieria di Taranto di gas circolare (syngas) ottenuto attraverso la tecnologia di riciclo chimico di NextChem, basata sul recupero del carbonio e dell'idrogeno contenuti in scarti plastici e secchi mediante un processo di ossidazione parziale. La tecnologia di NextChem consente di ottenere un gas circolare che può essere utilizzato sia nei processi di raffinazione che nel ciclo produttivo dell'acciaio. Che tempi ha la realizzazione di questo progetto ? quanto dovremo investire ? come ci finanzieremo ? con quale ritorno ?

Al momento, come indicato a pagina 14 della Relazione Finanziaria 2021, l'accordo prevede solo uno studio di fattibilità che non comporta investimenti ma la ricezione di un corrispettivo in linea con i servizi di ingegneria di tale tipologia.

4) Una nuova tecnologia italiana per ricavare l'idrogeno dai rifiuti, con un doppio risultato: favorire la decarbonizzazione e smaltire materiali di scarto, soprattutto plastica, di cui altrimenti non si sa che fare. È la proposta del gruppo Maire Tecnimont, che attraverso la controllata NextChem ha messo a punto un procedimento per produrre idrogeno "circolare" e ha individuato 12 distretti in

Italia dove installare impianti di questo tipo, da realizzare con un investimento di 4,8 miliardi. La materia prima di partenza sono rifiuti plastici e secchi attualmente non riciclabili mentre i prodotti finali sono idrogeno, etanolo, metanolo e plastiche a loro volta riciclabili. Dice Pierroberto Folgiero, amministratore delegato di Maire Tecnimont Group: «Il bello di questa idea è che nasce a costi già bassi», e come tale può facilmente affermarsi sul mercato.

Folgiero spiega che c'è una geopolitica dell'idrogeno: «La Germania esce dal nucleare e dal carbone ma riceve gas russo dal metanodotto Nord Stream 2 e perciò punta sull'idrogeno blu, ricavato da una fonte fossile come il gas naturale con sequestro della CO₂. La Francia non fa grande assegnamento né sul metano né sul carbone ma spinge politicamente a livello europeo perché si possa ricavare idrogeno viola dall'atomo. L'Italia non avendo costruito, negli ultimi 20 o 30 anni, gli impianti di trattamento dei rifiuti che sono stati realizzati in tutto il resto d'Europa, adesso non è in grado di smaltire molti dei suoi rifiuti, e ne indirizza una gran parte all'estero, ad alto costo. Questi rifiuti non riciclabili sono per l'Italia quello che è il metano per la Germania e il nucleare per la Francia, una fonte potenziale di idrogeno già competitiva con il riciclo chimico». In quanto tempo questa tecnologia verterà applicata e in quale quantità ?

La tecnologia è già matura e immediatamente commercializzabile. Il Gruppo ha già svolto numerose iniziative di conversione dei rifiuti aventi come prodotto finale l'idrogeno da solo o in accoppiata con idrocarburi liquidi da utilizzare come combustibili sostenibili e a bassa impronta carbonica o per la chimica in sostituzione delle fonti fossili. I primi impianti basati su questa tecnologia potrebbero essere in marcia dal 2026.

5) I conti 2021 di Maire Tecnimont, società specializzata in ingegneria impiantistica in particolare nel settore degli idrocarburi ma con uno sviluppo anche nella chimica verde e nella transizione energetica, non deludono le attese. I ricavi salgono dell'8,9% a 2,86 miliardi, gli utili sono di 80,5 milioni di euro, in crescita del 48,5%. Il cda approva la proposta di distribuire ai soci 60 milioni di euro, con un dividendo da 18,3 centesimi in rialzo rispetto agli 11,6 di un anno fa. A dispetto di ciò, il titolo a Piazza Affari scivola del 10,7%. Da metà gennaio la discesa è di oltre il 30% . L'azione sconta il peso che la Russia ha sul business del gruppo che

fa capo alla famiglia Di Amato. Gli analisti immaginavano un'esposizione pari al 25% delle vendite. «Ad oggi – puntualizza invece l'azienda – il portafoglio ordini del gruppo per circa 1,5 miliardi si riferisce alla Russia, pari al 17% del portafoglio complessivo», specifica la società nella nota che accompagna i numeri di bilancio. Non solo: passando in rassegna gli ultimi investimenti, la società precisa che il saldo netto delle partite contabili con la Russia è in «sostanziale equilibrio». Ma con la guerra in Ucraina gli investimenti sono improduttivi ? quanto sono ?

Per le valutazioni sulla situazione Russa con specifico riferimento alle attività in corso si fa riferimento a quanto descritto nelle pagine 88 a 89 della Relazione Finanziaria 2021. Tenuto conto della tipologia del *business* del Gruppo Maire Tecnimont, non risultano investimenti improduttivi in loco.

6) si sta progressivamente riscontrando una notevole ripresa degli investimenti petrolchimici nel Medio Oriente, come recentemente confermato dalle acquisizioni in Abu Dhabi , per quanto ? ed in Europa soprattutto sul versante degli investimenti nella transizione energetica e nella chimica sostenibile ? per quanto ? Il portafoglio ordini, insomma, è già stato ribilanciato ? per quanto ?

Per le acquisizioni del 2021 ed il portafoglio ordini finale al 31 dicembre 2021 suddivisi per aree geografiche, *business unit* e relativa incidenza percentuale, si fa riferimento a quanto descritto nelle pagine da 25 a 31 e pagina 41 della Relazione Finanziaria 2021.

7) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?*

Il contesto generale di mercato, ancora interessato dagli effetti indotti dalla crisi pandemica da Covid 19, nelle sue diverse varianti succedutesi nel tempo, continua a mantenere elevati alcuni fattori di incertezza e criticità che riguardano l'incremento generalizzato dei prezzi delle principali materie prime e la loro disponibilità, la logistica di trasporto e l'approvvigionamento in alcuni mercati.

In uno scenario di incremento del prezzo delle risorse naturali, originato da una forte ripresa della domanda per soddisfacimento energetico, continua la propensione agli investimenti in infrastrutture di trasformazione, grazie ad una domanda delle varie *commodities* sostenuta a livello globale ed idonea a mantenere prezzi per tali prodotti, mai sperimentati nel passato. Tale propensione è testimoniata dai progetti acquisiti nel corso del 2021 che hanno contribuito a costituire, alla fine dell'esercizio, un portafoglio di ordini da eseguire di dimensione senza precedenti nella storia del Gruppo, caratterizzato altresì da una maggiore diversificazione geografica rispetto al recente passato. Peraltro, gli stessi segnali di un mercato molto tonico, trovano conferma negli ulteriori nuovi contratti sottoscritti nelle prime settimane del 2022 e da una *pipeline* commerciale che rimane attestata su valori record.

8) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

No, non vi sono stati attacchi ai dati con richiesta di riscatti.

9) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

Nell'anno 2021 gli investimenti dedicati alla *cybersecurity* sono quantificabili intorno al 6% dei costi ICT totali, in crescita rispetto all'esercizio precedente, cui va aggiunto quanto sostenuto per l'implementazione di ulteriori piattaforme *cloud* (+43% rispetto all'anno 2020) per continuare a garantire elevati livelli di sicurezza. Il Gruppo Maire Tecnimont ha inoltre riproposto i corsi dedicati alla *cyber security*, confermando il significativo investimento formativo, in termini di contenuti e coinvolgimento dei dipendenti. Per dettagli si rimanda alla Relazione Finanziaria 2021.

10) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La Società ha in essere un sistema di incentivazione delle invenzioni che generano brevetti e che portano risultati commerciali, al fine di promuovere la cultura dell'innovazione all'interno del Gruppo Maire Tecnimont.

11) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Nel 2021 la Società si è dotata della *Business Integrity Policy* che integra il sistema di protocolli e procedure per la prevenzione di fenomeni corruttivi. La *Business Integrity Policy* è stata redatta secondo le linee guida internazionali e la norma ISO 37001.

12) *IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?*

La domanda non è in alcun modo attinente all'ordine del giorno dell'Assemblea.

13) *SONO STATE CONTESTATE MOLTE INTERNAZIONALI ?*

Non sono state contestate molte internazionali.

14) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

No.

15) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La domanda non è attinente all'ordine del giorno dell'Assemblea.

16) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Non sono previste iniziative del genere.

- 17) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

I tassi di interessi passivi in vigore per l'esercizio 2021 riferiti alle principali linee del Gruppo sono riportati alle pagine 170, 171, 175, 176 della Relazione Finanziaria 2021. Il tasso WACC utilizzato dal Gruppo, anche per le valutazioni secondo lo IAS 36, è riportato per linea di *business* nelle pagine 146 e 147 della Relazione Finanziaria 2021. Il tasso interno di redditività medio (calcolato sull'equity, ROE) è stato pari a circa il 16,9%, calcolato come rapporto tra Utile netto *reported* al 31 dicembre 2021 (83,3 milioni di euro) ed il Patrimonio Netto di Gruppo alla stessa data.

- 18) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Non è al momento intenzione della Società certificarsi quale *benefit corporation*. La Società è dotata di un idoneo sistema di protocolli, procedure e *policy* per prevenire fenomeni corruttivi.

- 19) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è prevista la convocazione di assemblee via internet.

- 20) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

La Società non ha usufruito di fondi europei per la formazione.

- 21) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Le iniziative del Gruppo sono oggetto di specifici comunicati al mercato in conformità a quanto previsto dalle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

22) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

La formulazione della domanda è troppo generica.

23) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

La domanda non è attinente all'ordine del giorno dell'Assemblea.

24) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Lo Statuto sociale, a cui si rimanda, prevede e disciplina la maggiorazione del diritto di voto.

25) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

La Società non ha call center all'estero.

26) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

La Società è iscritta a Confindustria e versa i contributi richiesti in base alla tipologia societaria.

27) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Si rimanda a quanto descritto alle pagine da 45 a 48 e da 177 a 180 della Relazione Finanziaria 2021.

28) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Le informazioni relative agli incentivi ed alle erogazioni pubbliche di cui alla legge n. 124/2017 sono riportate a pagina 185 della Relazione Finanziaria 2021.

29) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Le informazioni relative alla composizione dell'Organismo di Vigilanza della Società, nominato dal Consiglio di Amministrazione di Maire Tecnimont S.p.A. in data 29 aprile 2019 per il triennio 2019-2021, sono riportate a pagina 72 della "Relazione di Corporate Governance 2021" disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

30) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Non sono stati erogati contributi alle manifestazioni citate, né ad altre del genere.

31) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

La voce "Altri costi operativi", nella sottovoce "Altri costi" a pagina 136 della Relazione Finanziaria 2021, accoglie anche i contributi associativi e altri costi di rappresentanza.

32) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Non sono stati effettuati smaltimenti irregolari di rifiuti tossici.

33) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Non vi sono investimenti in titoli di stato o titoli strutturati.

34) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli della Società è gestito da Computershare S.p.A. I relativi costi sono riportati, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sottovoce "Altro" a pagina 225 della Relazione Finanziaria 2021.

35) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La Società non ha in previsione riduzioni di personale, ristrutturazioni, delocalizzazioni.

36) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

La Società non effettua operazioni di riacquisto di prodotti dai clienti.

37) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Non vi sono indagini in corso su membri presenti e passati del Consiglio di Amministrazione per fatti che riguardano la Società.

38) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Si rimanda a tale riguardo alle informazioni contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti",

disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

39) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La Società ha pochi immobili di proprietà. La eventuale valutazione viene effettuata quando richiesta dai principi contabili di riferimento e comunque non in maniera continuativa. Nel corso del 2021, non è stata effettuata una valutazione aggiornata degli immobili di proprietà del Gruppo, in quanto fatta già di recente a fine del 2020.

40) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

La Società ha in essere una polizza D&O i cui costi rientrano nei costi di gestione descritti a pag. 132 della Relazione Finanziaria 2021. La sottoscrizione con primarie compagnie internazionali è avvenuta con l'assistenza di primario *broker* internazionale.

41) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Non sono state stipulate specifiche polizze a garanzia dei prospetti informativi.

42) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

I programmi assicurativi di Maire Tecnimont garantiscono le responsabilità civili e professionali, gli assets e tutto il Personale, con massimali e

condizioni corrispondenti alle *best practice* del mercato e sono gestiti all'interno del Dipartimento *Group Finance*, con il supporto di primario *broker* internazionale.

43) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

In relazione al tema della liquidità e relativa remunerazione si rimanda a quanto riportato alle pagine 76, 77, 138, 139, 166, 191 e 192 della Relazione Finanziaria 2021.

44) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

La Società non prevede investimenti propri in energie rinnovabili.

45) *Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No.

46) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Ai sensi del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs. 231/2001 adottato e al corpo procedurale in essere, la Società vieta di assumere al suo interno lavoratori minorenni e di instaurare rapporti con fornitori che facciano ricorso a tali lavoratori. La Società ha aderito pienamente al SOCIAL ACCOUNTABILITY 8000 (SA 8000), uno *standard* basato sulle norme internazionali sui diritti umani e sulla legislazione nazionale del lavoro, che definisce requisiti volontari che i datori di lavoro devono

rispettare nel luogo di lavoro, inclusi i diritti dei lavoratori, le condizioni del luogo di lavoro ed i sistemi di gestione.

Lo standard SA 8000 si concentra, tra gli altri, sul Lavoro Infantile.

47) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Maire Tecnimont è il primo gruppo italiano e il primo al mondo nella tecnologia, ingegneria e costruzione dell'industria energetica a certificare a livello multi-geografico un sistema unico di gestione della responsabilità sociale in accordo allo Standard SA8000:2014 confermando il proprio impegno per il benessere delle persone negli uffici e nei cantieri. Oggi Maire Tecnimont si impegna a mantenere la certificazione multisito SA8000: la certificazione valorizza le sinergie tra le diverse realtà aziendali, che condividono un solido nucleo di valori di Gruppo, primo fra tutti la tutela e la crescita delle persone, il primo asset al centro del *business* di Maire Tecnimont in ogni Paese in cui opera.

48) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No.

49) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

La Posizione Finanziaria al 31.12.2021 è contenuta alle pagine 46, 47, 178 e 179 della Relazione Finanziaria 2021. Una situazione alla data dell'assemblea non risulta disponibile essendo ancora in corso il processo di rendicontazione contabile. I tassi di interessi passivi in vigore al 31.12.2021 riferiti alle principali linee del Gruppo Maire Tecnimont sono riportati alle pagine 170, 171, 175, 176 della Relazione Finanziaria 2021. I tassi medi attivi riferiti ad operazioni di impiego di liquidità a breve termine, con scadenza inferiore a tre mesi, con controparte primari istituti di credito italiani ed esteri sono in linea con il mercato e lo specifico paese/valuta di

riferimento, il consuntivo complessivo degli interessi attivi è contenuto alla pagina 145 della Relazione Finanziaria 2021.

50) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nell'esercizio 2021 non sono state comminate multe da parte di alcuna Autorità di Vigilanza.

51) Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Le imposte dovute sono state regolarmente pagate.

52) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Non ci sono state variazioni significative in relazione alle partecipazioni.

53) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La Società non ha a bilancio titoli di terzi quotati in borsa.

54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

I dati di fatturato del primo trimestre 2022 saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, come noto al mercato, in data 11 maggio 2022 e successivamente comunicati al mercato in ossequio alla normativa applicabile.

55) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18*

DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

La Società pubblica sul proprio sito *internet*, a cui si rimanda, le informazioni concernenti gli acquisti di azioni proprie effettuati, in ottemperanza alla normativa vigente. Sul sito *internet* sono altresì a disposizione le informazioni relative agli acquisti di azioni proprie effettuati nel corso dell'esercizio 2021. Tali informazioni sono altresì riportate alle pagine 15, 16 e 88 della Relazione Finanziaria 2021.

Non sono state poste in essere operazioni di *trading* su azioni di altre società.

56) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società pubblica sul proprio sito *internet*, a cui si rimanda, le informazioni concernenti gli acquisti di azioni proprie effettuati, in ottemperanza alla normativa vigente. Sul sito *internet* sono altresì a disposizione le informazioni relative agli acquisti di azioni proprie effettuati nel corso dell'esercizio 2021. Tali informazioni sono altresì riportate alle pagine 15, 16 e 88 della Relazione Finanziaria 2021.

57) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

L'elenco nominativo dei soggetti partecipanti sarà allegato al verbale dell'Assemblea.

58) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

L'elenco completo degli azionisti è contenuto nel libro soci.

59) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non sono state invitate a partecipare all'assemblea agenzie di stampa né giornalisti.

60) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Il totale delle spese pubblicitarie e accessorie alla vendita sono indicate a pagina 132 della Relazione Finanziaria 2021 ed includono pubblicità sui principali quotidiani economici nazionali e su testate specialistiche internazionali del settore.

61) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Il libro soci è consultabile sulla base di quanto previsto dalla normativa applicabile.

62) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA*

CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Per i compensi della società di revisione, anche per incarichi non *audit*, si fa riferimento a quanto descritto nelle pagine 188 e 267 della Relazione Finanziaria 2021. Non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale.

63) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

La voce "Altri costi operativi", nella sottovoce "Altri costi" a pagina 136 della Relazione Finanziaria 2021, accoglie anche i contributi associativi e altri costi di rappresentanza. Non sono stati effettuati finanziamenti diretti o indiretti a Sindacati.

64) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No.

65) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

No.

66) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No.

67) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No.

68) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Le informazioni relative alle operazioni con parti correlate sono reperibili alle pagine 49, 50, 51, 52, 187, 188, 258 e 259 della Relazione Finanziaria 2021.

69) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

I compensi degli Amministratori sono indicati nella “Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti” disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1Info”.

70) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Le erogazioni liberali sono state destinate all'emergenza Covid-19, a progetti di responsabilità sociale in India in linea con la normativa locale per progetti di *women empowerment* e di formazione universitaria, nonché a specifiche iniziative di filantropia a favore delle comunità locali presso le sedi o i cantieri del Gruppo. Ulteriori informazioni sono disponibili dalla pagina 156 alla pagina 166 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria, ai sensi del D.lgs. 254/2016

71) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Nessun Magistrato è stato consulente diretto o indiretto del Gruppo.

72) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non vi sono cause in corso con Autorità Antitrust.

73) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Non vi sono indagini in corso su membri presenti e passati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per fatti che riguardano la Società.

74) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono stati emessi nuovi prestiti obbligazionari. Le informazioni relative ai *bond* in essere sono reperibili alle pagine 175 della Relazione Finanziaria 2021.

75) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

Il Gruppo non presenta nel proprio bilancio tale aggregazione di costi.

Il dettaglio dei costi operativi nella configurazione *Reported* per settore di attività nel 2021 è reperibile alle pagine 22, 23, 24, 128 e 129 della Relazione Finanziaria 2021.

76) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Con riferimento al primo punto, si rimanda a quanto indicato nelle pagine 103, 151, 152, 155 e 156 della Relazione Finanziaria 2021. Con riferimento al secondo punto e terzo punto, si rimanda a quanto indicato da pagina 76 a pagina 109 del Bilancio di Sostenibilità 2021, contenente la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.lgs. 254/2016 (in particolare alle pagg. 78-85 e 108-109).

77) vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Si rimanda, a tale riguardo, alle informazioni contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti",

disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio "1Info".

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Si rimanda a tale riguardo alle informazioni contenute nella "*Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti*", disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio "1Info".

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

I costi del personale sono riportati da pagina 133 a pagina 136 della Relazione Finanziaria 2021.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE.

Il numero totale dei dipendenti di Maire Tecnimont S.p.A. al 31 dicembre 2021 è pari a 172, di cui 56 Dirigenti, 65 Quadri e 51 Impiegati. Non ci sono state in passato o sono in corso cause per *mobbing* o istigazione al suicidio. Nell'esercizio di riferimento non si sono registrati incidenti sul lavoro relativi a personale Maire Tecnimont S.p.A.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Non sono state attivate procedure di mobilità o prepensionamento.

78) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nell'esercizio 2021 non sono state comprate opere d'arte.

79) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

L'andamento di tutti i costi (acquisti, servizi, altri operativi e personale) e relative variazioni rispetto all'anno precedente sono descritti nelle pagine da 131 a 136 della Relazione Finanziaria 2021.

80) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

81) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Tutti i costi relativi ai servizi di utenze, ivi inclusa la fornitura di GAS, sono indicati a pagina 132 della Relazione Finanziaria 2021.

82) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Il Gruppo non si è avvalso di tali consulenti nel corso del 2021.

83) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Le attività di ricerca e sviluppo sono distribuite tra l'Italia e l'Olanda ed i relativi costi sono descritti nelle pagine da 69 a 72 della Relazione Finanziaria 2021 e si rimanda anche a quanto indicato da pagina 135 a

pagina 157 del Bilancio di Sostenibilità 2021, contenente la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.lgs. 254/2016.

84) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Rientrano nella voce "Altri costi operativi – generali" indicati a pagina 136 della Relazione Finanziaria 2021.

85) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Rientrano nei "Costi per servizi, - Costi postelegrafonici e simili" indicati a pagina 132 della Relazione Finanziaria 2021.

86) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

I rifiuti sono tracciati secondo le norme di legge.

87) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Le informazioni concernenti le remunerazioni ed i benefit degli Amministratori sono contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti", disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

88) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

I "Costi generali di viaggio accessori al personale" sono indicati a pagina 132 della Relazione Finanziaria 2021.

89) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rinvia a quanto descritto nelle pagine 189, 190 e 191 della Relazione Finanziaria 2021.

90) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

No.

91) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Sono state effettuate operazioni di sconto/anticipazione di crediti come normale misura di sostegno al capitale circolante, il cui costo (tasso di sconto) varia tra l'1,5% e il 2,5% su base annua in funzione del credito scontato.

92) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società si è avvalsa delle modalità di svolgimento e partecipazione all'Assemblea previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020, convertito con modificazioni dalla L. 27/2021 e come da ultimo prorogato dal D.L. 228/2021, convertito dalla L. 15/2022. In conformità a quanto previsto dal citato D.L. 18/2020, l'intervento in Assemblea sarà possibile esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135-undecies D.Lgs. 58/1998. I costi dipendono dal numero delle deleghe conferite al rappresentante. I costi a tal fine sostenuti nel corso dell'esercizio 2021 rientrano nella voce "Altri costi operativi – generali" indicati a pagina 136 della Relazione Finanziaria 2021.

93) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Non ci sono investimenti in titoli pubblici.

94) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non vi sono debiti con l'Agenzia delle Entrate. Le imposte vengono pagate regolarmente. Per i debiti verso istituti previdenziali e sicurezza sociale al 31 dicembre 2021, si fa riferimento a quanto indicato a pagina 185 della Relazione Finanziaria 2021 e si riferiscono a oneri sociali su retribuzioni da liquidare nei primi mesi del 2022.

95) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Le principali società italiane del Gruppo aderiscono al consolidato fiscale nazionale disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (T.U.I.R.), tassato con aliquota IRES ordinaria. Si rimanda a quanto indicato a pagina 243 e 254 della Relazione Finanziaria 2021 per il dettaglio del saldo al 31 dicembre 2021 e le società aderenti.

96) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Per il *Business Profit* ed Ebitda (margine operativo lordo), anche per settore di attività e con confronto esercizio scorso, si fa riferimento a quanto descritto da pagina 20 a pagina 24 della Relazione Finanziaria 2021.

5 aprile 2022